

Tra le AZIENDE e gli ENTI che aderiscono con le borse di studio:



Tra le AZIENDE e gli ENTI che aderiscono con stage, testimonianze e placement:

- |                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| ACCENTURE (Roma)                      | FERRARI (Maranello)                                     |
| ACEA (Roma)                           | FCA (Torino)  |
| ARVAL (Milano, Firenze)               | GDF SUEZ (Milano)                                       |
| ASPREY HOLDING (Londra)               | GRUPPO COIN (Mestre)                                    |
| ASSICURAZIONI GENERALI (Trieste)      | GUCCI GROUP (Firenze)                                   |
| AUTOGRILL (Milano)                    | ISS PALUMBO (Livorno)                                   |
| BANCA POPOLARE DI BARI (Bari)         | ISTITUTO POLIGRAFICO DELLA ZECCA (Roma)                 |
| BANCA SELLA (Biella)                  | KPMG (Milano, Firenze, Roma)                            |
| BDO (Milano, Firenze, Roma)           | MAZARS (Firenze, Roma)                                  |
| BNL GRUPPO BNP PARIBAS (Roma)         | MEDIOCREDITO CENTRALE (Roma)                            |
| BORSA ITALIANA (Milano)               | MYLA (Londra)   |
| BRACCO (Milano)                       | PIAGGIO (Pisa)  |
| CARREFOUR (Milano)                    | PIRELLI (Milano)  |
| COGITEK (Roma)                        | POSTE ITALIANE (Roma)                                   |
| COMPASS (Milano)                      | PRICEWATERHOUSECOOPERS (Firenze, Bologna, Milano, Roma) |
| DELOITTE (Firenze, Milano, Roma)      | PROCTER&GAMBLE (Roma)                                   |
| CHRISTIAN DIOR (Firenze)              | PROTIVITI (Milano)                                      |
| EDISON (Milano)                       | RIA GRANT THORNTON (Firenze, Roma)                      |
| ENI (Milano)                          | SOCIETÀ AEROPORTO TOSCANA (Pisa)                        |
| ERNST & YOUNG (Firenze, Milano, Roma) | TELECOM (Torino)  |
| FAÇONNABLE (Nizza)                    | TERNA (Roma)  |
| FAO (Roma)                            | UNICREDIT GROUP (Milano)                                |
| FARMIGEA HOLDING (Pisa)               | UNILEVER (Roma)   |
| FARMAFACTORING (Milano)               | VODAFONE (Roma)   |
| SALVATORE FERRAGAMO (Firenze)         |   |



**Università di Pisa**  
**Dipartimento di Economia e Management**

**Staff Master**  
**AUDITING E CONTROLLO INTERNO**

**Via Cosimo Ridolfi, 10 - 56124 PISA**

**Tel. +39 050 2216.433**

**e-mail: master.audit@ec.unipi.it**

**www.masteraudit.it**



**UNIVERSITÀ DI PISA**  
 FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

**AUDITING E CONTROLLO INTERNO**



Master post laurea  
**AUDITING E CONTROLLO INTERNO**

Orientamenti Full Time  
 Auditing & Governance  
 Controllo di Gestione e Finanza Aziendale



XX EDIZIONE  
 Anno Accademico 2017 - 2018

Il Dipartimento di Economia e Management organizza la XX edizione del Master Post Laurea in Auditing e Controllo Interno. Il corso inserito nell'ordinamento dell'Università di Pisa.

Nell'ambito dell'offerta formativa prevista per l'anno accademico 2017-2018 sono presentati gli orientamenti full time Auditing & Governance e Controllo di Gestione e Finanza Aziendale, percorsi ad alto livello di qualificazione.

Le competenze e le qualità da sviluppare riguardano le problematiche di revisione contabile e revisione gestionale, l'analisi dei processi e dei rischi, le attività di management consulting, le dinamiche decisionali legate alla gestione della finanza aziendale, i criteri e le tecniche di valutazione d'azienda.

Il Master, nell'ambito della propria attività formativa e di ricerca, si avvale di collaborazioni internazionali con la Cass Business School di Londra, l'Erasmus University di Rotterdam e l'Università di Ghent.

## IL CORSO

Gli orientamenti full time **Auditing & Governance** e **Controllo di Gestione e Finanza Aziendale** sono rivolti a laureati fortemente motivati a sviluppare le proprie competenze sulle tematiche dei sistemi di controllo interno, della revisione contabile e gestionale, dei sistemi di risk management, dei modelli di analisi finanziaria, dei sistemi di valutazione delle performance e della finanza aziendale.

Il Master è il **primo ed unico Master in Italia** ed il **quarto in Europa** che l'**Institute of Internal Auditors** ha inserito nel **Programma internazionale IAEP "Internal Auditing Education Partnership"**, principale riconoscimento a livello mondiale dei programmi formativi di eccellenza sulle tematiche di auditing.

Il Master è patrocinato, inoltre, dall'IIA (Associazione Italiana Internal Auditors), dall'ACFE (Associazione Certified Fraud Examiners) e dall'ASSIREVI (Associazione Italiana delle Società di Revisione).

## I PROFILI PROFESSIONALI

Le figure professionali riconducibili all'orientamento Auditing & Governance sono: il *revisore contabile*, abilitato al controllo legale, l'*internal auditor* con compiti di verifica amministrativa, contabile, gestionale, il *risk manager*, con funzioni di analisi, valutazione e gestione dei rischi, il consulente nell'area dei *sistemi di corporate governance*.

Le figure professionali che l'orientamento Controllo di Gestione e Finanza Aziendale intende formare sono: il *controller*, come funzione di staff all'alta direzione, il *manager* nell'area finanza, il *responsabile* dell'analisi e valutazione degli investimenti, il *consulente* nell'area della corporate finance, della valutazione d'azienda e delle operazioni di finanza straordinaria.

## LA STRUTTURA

corsi sono strutturati in due parti:

- Una parte formativa con interventi in aula tenuti da docenti universitari e manager di successo, i quali

apportano le loro esperienze professionali.

- Una parte applicativa consistente in uno **stage**, di almeno 3 mesi, presso un'azienda di produzione o di servizi, per assicurare agli allievi una full immersion nella vita aziendale a completamento del percorso didattico.

La partecipazione al Master permette di conseguire i **Crediti Formativi Universitari** previo superamento delle verifiche intermedie.

Al termine dovrà essere sostenuto un esame con discussione pubblica di una tesi applicativa per il conseguimento del **titolo di Master Universitario in Auditing e Controllo Interno**.

## I PLACEMENT

*Dal punto di vista professionale lo sbocco naturale degli allievi che scelgono l'orientamento Auditing & Governance è rappresentato dalle aziende di produzione e di servizi nell'area dei sistemi di controllo interno, dell'internal auditing e del risk management.*

*Lo sbocco professionale degli allievi che scelgono l'orientamento Controllo di Gestione e Finanza Aziendale è rappresentato da un lato dalle aziende di produzione e di servizi nell'area della finanza e dei sistemi di controllo di gestione, dall'altro, dalle società di consulenza.*

*I dati del placement confermano che oltre il 90% degli allievi raggiunge posizioni professionali qualificate in aziende di produzione o di servizi di rilevanza nazionale e internazionale, entro la data di conseguimento del titolo.*

## I PROGRAMMI DIDATTICI

### AUDITING & GOVERNANCE

(novembre 2017 - febbraio 2018)

#### A) Financial Auditing

- I principi contabili nazionali e internazionali
- I principi e gli strumenti di financial auditing
- L'auditing per voci di bilancio ed i cicli operativi tipici
- L'auditing nell'area finanziaria e nell'area tributaria

#### B) Analisi dei processi e operational auditing

- L'analisi e la mappatura dei processi operativi ed amministrativi

- L'analisi e la mappatura dei processi finanziari
- I principi e gli strumenti di operational auditing
- L'analisi di efficienza, efficacia ed economicità

#### C) Management auditing

- Le metodologie di risk assessment
- Le due diligence e la quotazione in borsa
- Il fraud auditing e il problem solving
- L'auditing dei sistemi ICT
- Il social auditing e il quality consulting

#### D) Sistemi di controllo gestionale

- I principi e gli strumenti per il controllo gestionale
- La contabilità dei costi e la contabilità gestionale
- Il budgeting ed i sistemi di reporting
- I sistemi informatici per il controllo

#### E) Sistemi di control governance

- I modelli di corporate governance
- Il COSO Report e l'ERM (Enterprise Risk Management)
- Il D.Lgs. 231/2001 e i modelli di organizzazione, gestione e controllo
- La legge 262/2005 e i controlli amministrativo-contabili
- La compliance integrata

### CONTROLLO DI GESTIONE E FINANZA AZIENDALE

(febbraio - giugno 2018)

#### A) Analisi dei processi

- L'analisi e la mappatura dei processi di vendita/approvigionamento
- L'analisi dei processi interni
- L'analisi e la mappatura dei processi finanziari
- L'analisi e la valutazione dei processi di sviluppo interno/esterno

#### B) Controllo gestionale

- L'analisi e la contabilità dei costi
- La valutazione delle performance
- Il budget ed i sistemi di reporting
- I metodi e gli strumenti per il controllo strategico

#### C) Gestione informatica

- L'Evoluzione dei sistemi informatici

- I sistemi informatici e il database
- Gli strumenti ERP e il Data Warehousing
- Gli strumenti software di simulazione e di budgetizzazione

#### D) Scelte di investimento e scelte di finanziamento

- I metodi di valutazione degli investimenti
- Cash management
- Credit management e gestione delle scorte
- Le scelte di finanziamento alla luce di Basilea II
- L'elaborazione del business plan

#### E) Valutazione d'azienda e finanza straordinaria

- I metodi di valutazione d'azienda
- La creazione del valore
- Le operazioni di merger and acquisition
- Private equity e venture capital
- Leverage buy-out

## NORME PER L'AMMISSIONE

Il Master si indirizza a laureati in Economia e discipline assimilate, nonché a laureati in altre discipline purché con esperienza lavorativa maturata in aziende private o pubbliche.

Il Master è riservato a **20 laureati per ciascun orientamento**.

La quota di partecipazione al Master è di **6.800 Euro** e comprende il materiale didattico, tutti i testi di riferimento per la frequenza del Master e altro materiale di supporto. Sono disponibili borse di studio, a copertura totale o parziale, offerte da Enti e aziende. Sono inoltre disponibili **Borse di Studio INPS a COPERTURA TOTALE per figli di Dipendenti Pubblici**.

I candidati verranno sottoposti ad una prima selezione basata sul curriculum vitae e sui titoli presentati. Successivamente, i candidati selezionati dovranno sostenere colloqui individuali e di gruppo con i quali saranno valutate le motivazioni, le attitudini e le conoscenze dell'economia aziendale, della lingua inglese e degli strumenti informatici di base.